

Dossier de l'OHI n° S1/6100/2026

LETTRE CIRCULAIRE DE L'ASSEMBLEE N°2 Bis5
04 mars 2026

4^{ème} SESSION DE L'ASSEMBLEE DE L'OHI (A-4)

Monaco, 19-23 avril 2026

**SOUSSION PAR LA GRECE DE LA CANDIDATURE
DU CONTRE-AMIRAL (R) DIMITRIOS EFSTATHIOU
AU POSTE DE DIRECTEUR DE L'OHI**

Références :

- A. Lettre circulaire de l'Assemblée n°2 du 29 avril 2025 – *Appel à candidature aux postes de Secrétaire général de l'OHI et de Directeur de l'OHI*
- B. Règlement général de l'OHI, Article 21
- C. Règlement général de l'OHI, Article 26 (a)

Madame la Directrice, Monsieur le Directeur,

1. La référence A invitait les Etats membres de l'OHI à désigner des candidats aux postes de Secrétaire général de l'OHI et de Directeur de l'OHI et indiquait que les noms des candidats et leurs formulaires de candidature seraient publiés dès leur réception.
2. La Grèce a désigné le **Contre-amiral (R) DIMITRIOS EFSTATHIOU** comme candidat (référence C) à l'élection qui aura lieu lors de la 4^{ème} session de l'Assemblée de l'OHI pour le poste de Directeur de l'OHI. Le formulaire de candidature se trouve en pièce jointe.
3. Conformément à la référence B, le Secrétaire général collationnera toutes les candidatures reçues et présentera un inventaire consolidé dans le cadre de la documentation soumise à l'examen de l'Assemblée.

Veuillez agréer, Madame la Directrice, Monsieur le Directeur, l'assurance de ma haute considération,



Dr Mathias JONAS
Secrétaire général

Annexe : Formulaire de candidature de la Grèce.

Candidature for a post of¹☐

SECRETARY-GENERAL

☒

DIRECTOR

*(Article 20 of the General Regulations)*Candidature à un poste de¹☐

SECRETAIRE GENERAL

☒

DIRECTEUR

*(Article 20 du Règlement général)***GENERAL – GENERALITES****1. Nominating Member State - Etat membre qui présente le candidat :** Grèce**2. Name – Nom :** Dimitrios EFSTATHIOU**3. Nationality – Nationalité :** Greek**4. Date of birth - Date de naissance :** 06.11.1965**5. Titles and decorations - Titres et décorations :**

Hellenic Navy Rear Admiral (Ret)

Former Director of the Hellenic Navy Hydrographic Service

2018 Commander of the Order of Honour

2023 Major Unit Leadership Commendation Class C

2023 Military Merit Medal Class A

2024 Staff Officer Service Commendation Class A

2024 Grand Commander of the Order of the Phoenix

2024 Meritorious Command Commendation Class A

EDUCATION AND LANGUAGES - ETUDES ET LANGUES**6. Education (periods, including specialized or special qualifications) - Etudes (durée, y compris les qualifications spécialisées ou particulières) :**

1989 Hellenic Naval Academy - Naval Officer

1993 Advanced Maritime Studies Qualifications, Hellenic Navy Education Center

2006 Supreme Joint War College, Hellenic Armed Forces

2009 "Management of human and financial resources", Certificate, City University of Seattle and Hellenic Naval Academy

2013 "Developing as a Leader" Certificate, Harvard Business Publishing School

2015 Diploma in Negotiation, Athens University of Economics and Business

2017 Hellenic National Defence College

2019 MSc in Geopolitical Analysis, Geostrategic Studies and International Security, National and Kapodistrian University of Athens

7. Languages (speaking and reading capacity) - Langues (niveau oral et écrit) :

Greek (Native speaker)

English (fluent in speaking and reading)

SERVICE AND EXPERIENCE - SERVICES ET EXPERIENCE**8. Hydrographic service - Services dans l'hydrographie :**

2022-2024 Director of the Hellenic Navy Hydrographic Service (National Hydrographer) during which:

- Strategic leadership in the modernization of hydrographic operations and governance frameworks, enhancing institutional effectiveness and efficiency.
- Direction and oversight of the procurement and acquisition of advanced hydrographic and geospatial equipment, including multibeam echo sounders and Unmanned Aerial Systems (UAS).
- Development of sustainable human-capacity frameworks, through the integration of highly qualified scientific personnel and continuous professional development.
- Advancement of international cooperation and interoperability, including specialized training of naval officers abroad.
- Initiation and implementation of the IHO S-100 framework, through S-100 roadmap, ensuring alignment with next-generation international hydrographic standards. Under his strategic guidance, Greece became the first country to officially release S-101 ENC's, issuing 96 charts.
- Establishment of a modern, agile Mobile Hydrographic Survey capability, enabling rapid deployment and operational flexibility.

2022 - 2024 Active participation and representation of the Hellenic Navy Hydrographic Service:

- IHO Assembly
- IHO Council
- Inter - Regional Coordination Committee (IRCC)
- Hydrographic Services and Standards Commission (HSSC)
- Mediterranean and Black Seas Hydrographic Commission (MBSHC)
 - Under his oversight, Greece served as Coordinator of the International Charting Coordination Working Group, Region F (F-ICCWG)
- IHO European Union Network Working Group (IENWG)

9. Non-Hydrographic service - Services autres qu'hydrographiques :International & Strategic Assignments

- | | |
|-----------|--|
| 2017-2020 | Military Advisor at the Permanent Mission of Greece to the United Nations, New York |
| 2017-2020 | Member of United Nations Special Committee on Peacekeeping Operations (C-34) |
| 2010-2013 | Strategic Analysis Officer at NATO Headquarters, Brussels - Intelligence (NATO HQ - IMS/INT) |

National Naval Assignments

2021-2022	Deputy Commander of the Salamis Naval Base
2020-2021	Commander of the Palaskas Naval Educational/Training Centre
2016-2017	Duty Director of the National Operations Centre (HNDGS)
2015-2016	Director of the Office of the Chief of the Fleet
2013-2015	Commanding Officer of HS Salamis (Frigate)
2006-2010	Director and other positions of the Office of the Chief of the Fleet
2003-2004	Commanding Officer of HS NIKI (Patrol boat)
2002-2003	Executive Officer of HS NAVARINON (Frigate)
2000	Executive Officer of HS AIGAION (Frigate)
1998-2000	Head Navigation Officer of AIGAION (Frigate)
1999-1998	Head Navigation Officer of HS VORA (Frigate)
1989-1992	Junior Navigation Officer of HS TOMPAZIS (Destroyer)

10. Scientific Activities - Activités scientifiques :

Publication: Dimitrios Efstathiou, (2020), "The United Nations - Maintenance of International Peace and Security and Peacekeeping Operations", Published by the Hellenic Navy

As Head of the Hellenic Navy Hydrographic Service, he led the development and implementation of the comprehensive Training Manual "Training Guide: For the educational course of basic hydrographic / oceanographic training of foreign civil / military personnel", 2023

Publication: Dimitrios Efstathiou, Panagiotis Gionis, Panourgias Siderakos, Christina Pandermaraki, Marianna Vasileiou, Helen Filtikaki, Georgios Petridis, Georgios Nektarios Tselos, Dimitris Sakellariou, Paraskevi Drakopoulou, Grigoris Rousakis, Ioannis Morfis, Isidoros Livanos, Chariklia Kyriakidou, (2024), "Undersea Feature Names of Hellenic Seas", Published by the Hellenic Navy Hydrographic Service.

CANDIDATE'S POSITION - POSITION DU CANDIDAT

C'est avec un grand honneur que je présente ma candidature au poste de directeur de l'Organisation hydrographique internationale. Ma carrière dans la marine hellénique, et en particulier mon mandat en tant que directeur du service hydrographique de la marine hellénique, m'ont appris que la sécurité de la navigation et la gestion efficace des données maritimes nécessitent une réflexion stratégique, une expertise technique et une coopération étroite avec les Etats membres de l'OHI.

En ma qualité de directeur du Service hydrographique, je me suis concentré sur la modernisation des procédures et des équipements du Service, l'amélioration des activités cartographiques et hydrographiques et le renforcement de la formation et de l'instruction du personnel, afin de garantir que tous les travaux soient effectués avec précision et cohérence. Mon objectif était de mettre en place un service à la pointe de la technologie et cohérent sur le plan organisationnel, capable de répondre aux exigences du XXI^e siècle, tout en favorisant un environnement propice à la formation continue et au développement professionnel de son personnel.

Parallèlement, mon service au sein d'organisations internationales m'a permis d'acquérir une compréhension approfondie des processus stratégiques et diplomatiques liés à la politique maritime et hydrographique à l'échelle mondiale. Plus précisément, j'ai eu l'occasion de servir dans des organisations internationales, notamment au siège de l'OTAN et à la Mission permanente de la Grèce auprès des Nations Unies, et j'ai également participé à des comités des Nations Unies. Cette expérience m'a familiarisé avec la complexité de la coordination internationale, ainsi qu'avec l'importance de la coopération et de la réflexion stratégique, éléments essentiels pour diriger une organisation telle que l'OHI. La Grèce, avec son vaste littoral, ses nombreuses îles et sa grande flotte marchande, présente un grand intérêt hydrographique. Personnellement, grâce à l'expérience acquise dans ma région d'origine, qui est une petite île, et à mes nombreuses années de service dans la marine hellénique, j'ai développé une compréhension directe et pratique du rôle multiforme que l'OHI est appelée à remplir au niveau mondial, ainsi qu'une appréciation globale de l'application concrète de l'hydrographie. Fort de ces expériences, j'ai acquis une conscience aiguë des défis techniques et opérationnels auxquels est confrontée aujourd'hui la communauté hydrographique mondiale.

- **Défis techniques**

La communauté hydrographique mondiale est actuellement confrontée à une série de défis techniques qui nécessitent non seulement une adaptation aux technologies émergentes, mais aussi une coordination efficace au niveau international. La demande sans cesse croissante de produits de navigation numériques, associée à la nécessité d'intégrer et d'exploiter diverses sources de données maritimes, façonne un nouvel environnement opérationnel dans lequel les Services hydrographiques sont tenus d'investir dans les technologies, les ressources humaines et des processus robustes.

- **S-100 / S-1XX**

La transition vers la nouvelle ère S-100 / S-1XX est le principal défi technique de la prochaine décennie. Les nouvelles normes introduisent des capacités numériques flexibles pour les ENC et d'autres produits maritimes. Le principal défi réside dans l'intégration progressive des données et la formation du personnel. En outre, l'intégration de produits de données dynamiques tels que la S-104 et la S-111 nécessite une surveillance en temps réel et le partage des données. Une approche stratégique est donc proposée, englobant le développement de la S-101 pour les ENC, la mise en œuvre pilote des normes S-102 et S-111, la mise en place d'une infrastructure de soutien pour tous les produits S-1XX et des programmes de formation complets afin de garantir des opérations fluides et sûres dans tous les Etats membres. L'OHI peut jouer un rôle central dans la résolution de ces défis grâce à un partage structuré des connaissances et à la fourniture d'outils de soutien dédiés.

- **Coordination avec les RENC et engagement de l'industrie**

La qualité et l'interopérabilité des produits hydrographiques dépendent d'une coopération étroite avec les RENC et l'industrie ECDIS et SIG. Une communication renforcée, le développement d'initiatives de tests conjoints et l'adoption de normes communes pour les produits S-1XX sont nécessaires afin de garantir la compatibilité, la fonctionnalité et la fiabilité des cartes marines numériques.

- **Nouvelles technologies**

Les progrès technologiques transforment la manière dont les levés hydrographiques sont

réalisés. Les navires autonomes et sans équipage (USV/AUV) réduisent à la fois les coûts et les risques opérationnels. La robotique, l'automatisation, la bathymétrie par satellite, le LiDAR, les SIG et les infrastructures de données basées sur le cloud fournissent des résultats haute résolution et une accessibilité en temps réel. L'OHI peut soutenir l'intégration progressive de ces technologies par l'élaboration de normes, la mise en place de projets pilotes et la formation ciblée, améliorant ainsi l'efficacité, la fiabilité et la sécurité des services hydrographiques dans le monde entier.

- **Intelligence artificielle (IA)**

L'intelligence artificielle ne remplace pas le rôle de l'hydrographe ; elle facilite plutôt l'analyse de grands jeux de données, la détection automatisée des caractéristiques du fond marin et l'amélioration de la précision des cartes marines. Associée aux normes et produits S-100, ainsi qu'aux applications de navigation électronique, elle permet une gestion plus sûre et plus intégrée des données maritimes. L'OHI peut promouvoir l'adoption de ces technologies par l'élaboration de lignes directrices, la mise en place de projets pilotes et le lancement d'initiatives de formation, renforçant ainsi le travail des hydrographes et améliorant la sécurité de la navigation dans le monde entier.

- **Sécurité, cybersécurité et résilience**

La transition vers les normes numériques et l'utilisation de l'IA augmentent les risques pour les systèmes et les données. La protection de l'ECDIS, du Centre d'infrastructure de l'OHI et des infrastructures basées sur le cloud nécessite des normes de sécurité et des évaluations des risques claires. Dans ce contexte, l'OHI peut renforcer la résilience et la fiabilité de l'infrastructure mondiale de navigation, en veillant à ce que les données numériques restent sécurisées et accessibles à tous les Etats membres.

- **Relations internationales**

L'OHI sert de pôle central à la communauté hydrographique mondiale, collaborant à la fois avec les Etats membres et non membres, des organisations internationales telles que l'ONU, l'OIANM et l'OMM, de grandes entreprises technologiques et des groupes de travail spécialisés. Les défis découlent des différences en matière de priorités, de normes techniques et de cadres réglementaires, ainsi que de la nécessité de garantir la cohérence et la fiabilité des données, dans le respect constant du droit de la mer. L'OHI peut encore renforcer la transparence, la communication et les initiatives conjointes, tout en intégrant des technologies qui favorisent une gestion sûre et durable des ressources maritimes.

- **L'hydrographie au service de la gestion environnementale et de l'aménagement de l'espace marin**

L'OHI encourage l'utilisation des données hydrographiques au-delà de la navigation, en soutenant la surveillance environnementale, la protection des écosystèmes marins, le développement durable et l'aménagement de l'espace marin (AEM). Le défi réside dans l'intégration fiable de ces données dans des applications environnementales et spatiales. L'organisation peut élaborer des lignes directrices pratiques, des outils logiciels et des ateliers, ainsi que faciliter l'échange d'expertise entre les Etats membres.

- **Développement des capacités**

Le développement des capacités des Etats membres reste une pierre angulaire de l'OHI. Des lacunes existent en matière d'équipement, de formation et d'accès aux outils modernes, en particulier dans les petits Etats. Le Directeur peut promouvoir une stratégie collaborative, combinant programmes de formation, mentorat, échanges de connaissances au niveau régional et utilisation efficace des ressources internationales. Parallèlement, les politiques de développement des capacités devraient favoriser l'intégration harmonieuse des nouvelles technologies afin que tous les services puissent suivre le rythme des évolutions mondiales. Des indicateurs mesurables et la collaboration avec les comités régionaux garantissent un impact pratique et renforcent la sécurité de la navigation.

- **Dimension sociale et égalité**

La communauté hydrographique mondiale est confrontée à des défis concernant la participation équitable des petits Etats et l'inclusion des femmes et des jeunes scientifiques. Le soutien à la diversité est bénéfique pour l'innovation et la durabilité. Les initiatives proposées comprennent le mentorat, la participation à des projets internationaux et les échanges de connaissances, renforçant ainsi l'engagement de tous les groupes.

Conclusion

Fort de mon expérience en matière de leadership, de formation technique, de collaboration internationale et de mon attachement personnel à la mer, je suis prêt à contribuer à une OHI qui allie excellence technologique, gestion stratégique et approche centrée sur l'humain. Mon objectif est d'améliorer la sécurité et la fiabilité de la navigation, de promouvoir la mise en œuvre harmonieuse de nouvelles normes numériques et de renforcer la collaboration au sein de la communauté hydrographique mondiale. Comme le souligne la mission de l'OHI, « permettre une navigation sûre, soutenir l'utilisation durable des océans », je crois que grâce à une orientation claire, un dialogue ouvert et le respect de toutes les parties prenantes, nous pouvons unir la technologie, les connaissances et la gestion durable des océans au profit de tous les marins et des Etats membres.

ADDITIONAL INFORMATION - RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES
--

Madame, Monsieur,

J'ai l'honneur de vous faire part du soutien total de l'état-major général de la marine hellénique à la candidature du contre-amiral (R) Dimitrios EFSTATHIOU au poste de Directeur de l'OHI. La Grèce, membre fondateur de l'OHI depuis 1919, reste fermement attachée aux principes et à la mission de l'Organisation, qui consistent à promouvoir la sécurité de la navigation et la coopération hydrographique internationale.

Le contre-amiral (R) Dimitrios EFSTATHIOU possède une expérience vaste et multiforme dans des postes administratifs et de direction de haut niveau, tant au niveau national qu'international. En tant que commandant du Service hydrographique de la marine hellénique, il a dirigé la modernisation ciblée des capacités opérationnelles du Service, en mettant particulièrement l'accent sur la qualité des données hydrographiques, la transition vers de nouvelles normes numériques, la mise à niveau des équipements techniques avec des instruments hydrographiques modernes et le renforcement des ressources humaines par le recrutement et la formation systématique. Une importance particulière a été accordée à la création d'équipes modernes et hautement qualifiées, favorisant un environnement d'égalité des chances et d'égalité des sexes, tout en soutenant la formation et l'instruction internationales inclusives du personnel, dans une perspective de durabilité à long terme du service.

De plus, sa formation universitaire dans les domaines de l'analyse géopolitique, de la sécurité internationale et des négociations a renforcé sa réflexion stratégique et sa capacité à gérer des questions internationales complexes avec cohérence institutionnelle et réalisme. En tant que représentant de la Grèce auprès de l'OHI, il a participé activement aux travaux de l'Organisation et a contribué de manière substantielle au dialogue sur la mise en œuvre des normes S-100, tandis que son service au siège de l'OTAN et à la Mission permanente de la Grèce auprès des Nations Unies lui a permis d'acquérir une connaissance approfondie des processus multilatéraux et de la coopération internationale.

Je suis convaincu que le contre-amiral (R) Dimitrios EFSTATHIOU allie compétences techniques, expérience administrative et vision internationale, et qu'il servira la mission de l'OHI avec cohérence, dans l'intérêt de tous les Etats membres. Je vous invite cordialement à examiner favorablement sa candidature et à lui apporter votre soutien.

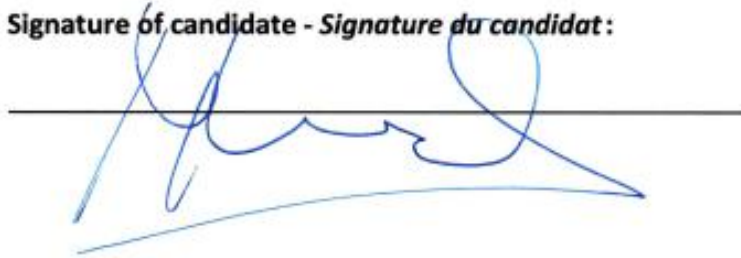
Cordialement,

Vice-amiral Dimitrios – Eleftherios KATARAS HN

Chef d'état-major général de la marine hellénique

Date: 03/03/2026

Signature of candidate - Signature du candidat :



Forwarding Authority - Autorité qui transmet :

Vice-amiral Dimitrios – Eleftherios KATARAS HN

Chef d'état-major général de la marine hellénique

Signature of forwarding authority – Signature de l'autorité qui transmet :

Signature of forwarding authority – Signature de l'autorité qui transmet :

